

PM Guide: First Project Review

DISCLAIMER: Для будущей успешной карьеры крайне важно понимать, в какой проект Вас зовут. И часто на оценку проекта и принятие решения есть не так много времени. Независимо от того, проходите ли Вы собеседование на позицию project manager или уже работаете в компании и Вам предлагают возглавить некий проект.

Примерно в 80-90% случаев, новый project manager приходит в уже идущий проект по IT разработке. Ситуаций, когда менеджер запускает проект и набирает команду с нуля -кратно меньше. Именно поэтому наш **“PM Guide: First Project Review”** сфокусирован на уже существующем и идущем проекте. В то же время, большинство вопросов, перечисленных в данном чек-листе, подходят и для проверки нового проекта – просто в этом случае Вам будет необходимо самим принять решение, какими будут ответы на эти вопросы.

Также рекомендуем обратить внимание на наши [программы обучения менеджменту](#), которые сфокусированы ровно на том, чтобы **результативно и эффективно** выполнять действия, перечисленные в данном руководстве, а также **уметь и знать** все самое необходимое **для профессиональной работы руководителем** проекта/подразделения.

Хотите научиться настоящему боевому менеджменту?

Выбирайте программу и записывайтесь: <https://mindset.pm/timeline/>

Успехов в Ваших проектах!

ASSUMPTIONS

- Вы на собеседовании и есть возможность задать вопросы подходящему человеку (тому, кто может на них ответить).
- Вы внутри компании разговариваете со своим руководителем, который предлагает Вам возглавить новый проект.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ПЕРВОЙ/БЫСТРОЙ ОЦЕНКИ IT-ПРОЕКТА

CLIENT

- Кто настоящий(!) инициатор/клиент/заказчик проекта? Кто переживает, что проект не случится?
- Есть ли кто-то еще, кому важен проект?
- Зачем клиенту (и другим людям, кому тоже важно) этот проект? Почему клиент готов за него платить?
- Какую проблему/задачу/возможность для клиента решает этот проект?
- Можно ли достичь пожеланий клиента без достижения заявленной цели или выполняя ее по-другому?
- Если ли какие-либо ожидания у клиента, которые НЕ зафиксированы в контракте?

GOALS/SCOPE/SPECIFICATIONS

- Цель проекта поставлена по SMART?



- Спонсор проекта знает эту цель? Это совпадает с тем, что записано в уставе проекта и контракте?
- Каковы рамки проекта, кто их определял и поставлены ли они по SMART?
- Зафиксированы ли в контракте все три стороны «менеджерского треугольника» (сроки, scope, деньги)?
- Все ли спецификации существуют? (см. Business, Functional, Non-Functional, Transition, Technical Specifications)
- Являются ли спецификации приложением к контракту (см. условия контракта)?
- Какой тип контракта: Fixed Price, T&M или другие варианты?

CURRENT STATE

- На какой стадии сейчас находится проект (Initiation, Planning, Execution, Closure)?
- Каково состояние проекта сейчас (более подробный аудит описан в [“PM Guide: First Week in Project”](#))?
- Какие есть 3-5 главных рисков проекта на сейчас?
- Эти главные риски можно снизить/уменьшить? В проекте предусмотрены ресурсы на снижение рисков? Если нет, то можно ли их получить?
- Существует ли реестр заинтересованных лиц проекта (stakeholders)? Сколько в нем человек/компаний?
- Каков прогресс по планам в работах, сроках, деньгах? Отстаем, опережаем? На сколько?
- По какой методологии/подходу ведется работа? Водопад? Итерации? Поток задач (операционка)?
- Сколько человек участвует в проекте с нашей стороны (проектная команда разработки = DEV Team)? Кто они? Достаточно ли у них опыта?
- DEV Team находится в одной локации/офисе или в разных? Часовые пояса разные?
- Клиент находится в другом часовом поясе? В каком? Когда у него начало дня?
- Есть ли конфликты с клиентом/пользователями? Были ли они раньше? Когда начались? В чем они заключаются?

POWER

- На что я могу повлиять? Каковы мои полномочия?
- Я единственный руководитель у людей в проекте? Если нет, то какие полномочия у меня есть?
- Могу ли я нанимать людей в проект? Могу ли убирать из проекта?
- Влияю ли я на зарплаты, бонусы, премии, штрафы, отпуска проектной команды?
- Какие пути/способы нематериального вознаграждения у меня есть?
- Могу ли я принимать любые проектные решения в рамках ограничений «менеджерского треугольника»? Если нет, то где граница для моих решений?
- Есть ли у меня доступ к инициатору/клиенту/заказчику и спонсору проекта (иногда это разные люди)? Телефон, email, официальная возможность пообщаться.

На основании полученных ответов уже появляется некоторая информация, чтобы не покупать кола в мешке, а взвешено и осознано принимать решение GO/NOT GO – брать ли Вам этот проект или не брать, и справитесь ли Вы. Мы уверены, что справитесь!

Успехов в Ваших проектах!

