



Pre Project Management Program

Программа создана для новичков в IT проект менеджменте. Цель - разобраться, что такое управление проектами в IT, понять "мое/не мое", готов ли так работать, как того требует отрасль. Заодно получить множество инструментов и информации о реальном и боевом, а не теоретическом управлении проектами

Навыки и знания, полученные в рамках обучения, являются необходимыми для начала работы менеджером проектов в IT. Эта программа - идеальный фундамент для развития Вашей будущей карьеры. Маркер данного курса "Как и что в IT менеджменте"

Рекомендуется начинающим менеджерам и людям, которые стремятся разобраться с тем, что такое быть IT Project Manager'ом в разработке программного обеспечения для зарубежных клиентов. Также, эта программа необходима менеджерам, которые хотят перейти из других отраслей в IT-разработку

Duration: 4 недели, 8 занятий по 2 часа каждый вторник и четверг + домашние задания
Возможно как **ОЧНОЕ**, так и **ONLINE** обучение!

Module 01 [2h]: Мир IT Project Manager'a

0. Знакомство и вводное слово. Старт программы
1. Какие бывают IT компании (Outsource, Outstaff, Product). Их плюсы, минусы и особенности
2. Структура компаний (проектная, матричная, функциональная)
3. Где у PM больше власти и какие IT компании чаще всего можно встретить на рынке
4. Какие бывают команды и проекты в IT
5. Роль, задачи и полномочия IT Project Manager. PMI Code of Ethics
6. Карьерные перспективы

Module 02 [2h]: Цели и Жизненный цикл проекта разработки программного обеспечения

1. Что такое IT проект. Что считать успешным проектом и почему
2. Из чего состоит IT проект. 5 стадий проекта (из PMBoK)
3. Треугольник менеджмента в IT проектах. Цели IT проекта и SMART
4. SDLC - Software Development Life Cycle
5. Роль менеджера на каждой стадии SDLC

Module 03 [2h]: Термины и инструменты IT Project Manager

1. Requirements (business, functional, non-functional & technical), Project Scope
2. WBS, Project Acceptance Criteria
3. Термины: Redline, Deadline, Baseline, Release
4. Термины: виды тестирования в IT (automation/regression/unit/performance/stress testing)
5. Tools: JIRA, Confluence, Git, Jenkins, MS Project/OmniPlan, Mind Maps, Messengers, Trackers

Module 04 [2h]: Вход в IT проект

1. Вход в проект на разных стадиях. С чего начинать, куда/на что смотреть?
2. Быстрая адаптация в новой ситуации
3. Определение уровня сложности/критичности проекта по Алистеру Коуберну
4. Чеклист для проверки IT проекта
5. Conference call с клиентом. Уточнение его ожиданий
6. Соотношение специалистов в команде (junior, middle, senior)



Module 05 [2h]: Оценка проекта / Estimation

1. Как оценивать, если нет опыта в технологиях IT проекта
2. Методики оценки проектов и отдельных задач
3. Сколько часов в одном рабочем дне
4. Ошибки в оценках. К чему они приводят и что с этим делать
5. Буферы и резервы проекта. Сколько закладывать и почему

Module 06 [2h]: Методологии. Agile-подход и Scrum Framework

1. Waterfall. Его преимущества и недостатки
2. Итеративность и принципы Agile. Agile Manifesto
3. Scrum роли, артефакты и активности: Planning, Daily Scrum, PBR, Demo, Retro. Scrum Guide
4. Kanban
5. Какой подход/методологию выбрать и почему именно такой

Module 07 [2h]: Ведение проекта и его healthcheck

1. Контроль выполнения проекта. Как быть уверенным, что проект ontrack, и что делать, если нет. Эскалация
2. Как изменения влияют на исполнение проекта. Scope Creep, Gold Plating
3. Статус проекта и отчетность. Red/Amber/Green показатели
4. Подготовка к завершению проекта/стадии/релиза
5. Ретроспектива, Lessons Learned и цикл Деминга

Module 08 [2h]: SECRET BONUS от "MindsetPM" CEO

Также Вам могут быть интересны наши [другие программы](#).
Спасибо!

